

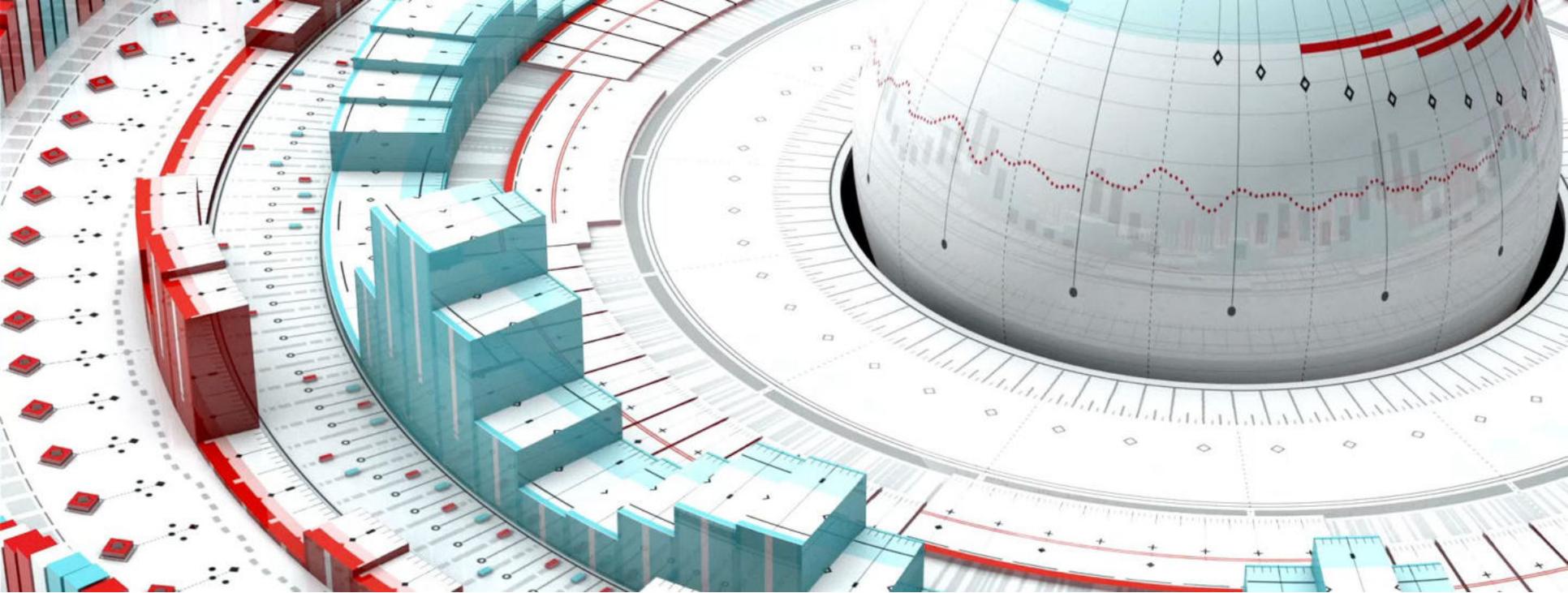
# 新冠疫後非洲台商投資： 全球在地化與在地共生實踐

報告人：陳德昇

（政治大學國際關係研究中心研究員）

# 大綱

- 疫後地緣政治衝擊全球化格局
- 相關文獻
- 全球在地化與在地共生論述
- 實踐與案例
- 評估與展望



## (一) 疫後地緣政治衝擊全球化格局

# 疫後地緣政治衝擊全球化格局

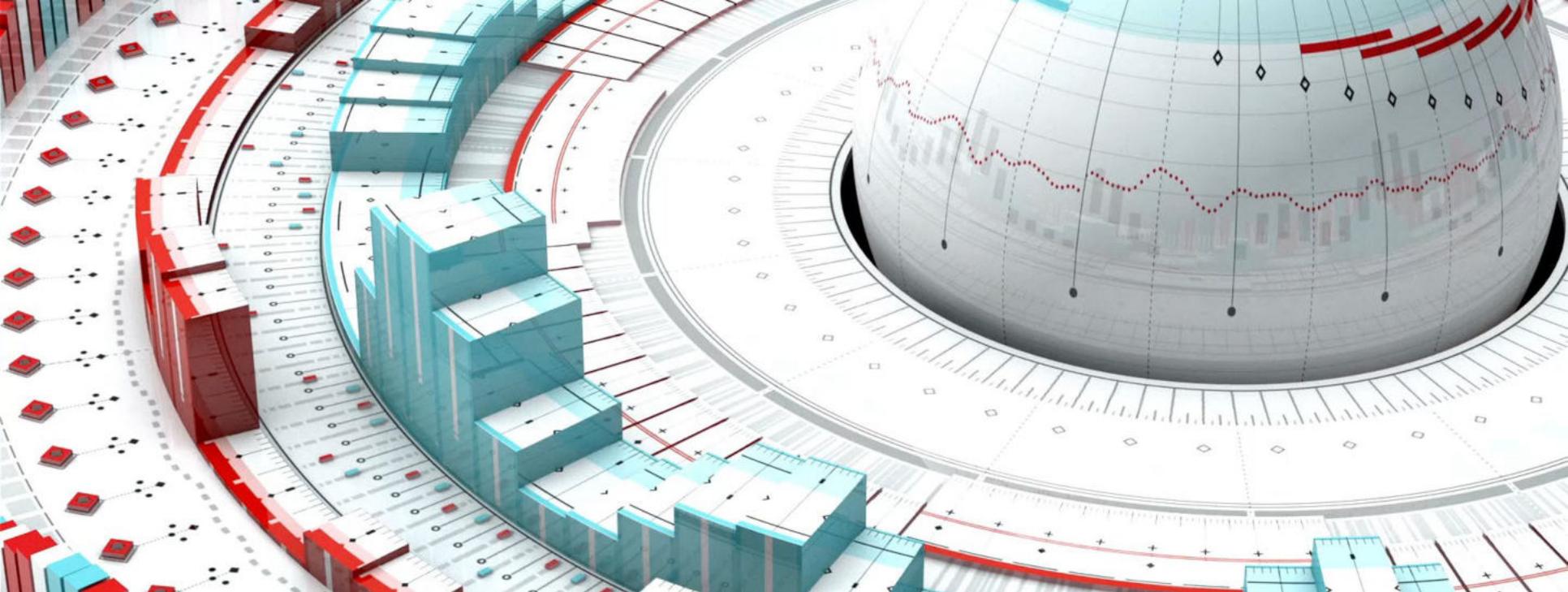
- 當前三大變數與挑戰：
  - ＞ 美中貿易戰、新冠疫情、中共「一帶一路」挑戰
- 疫後地緣政治張力上升/歐美將擴大投資（參見表1）
  - ＞ 非洲市場與成本優勢
- 全球化趨勢變遷：地方主義、維權、法制規範
  - ＞ 在地化與在地共生策略思考與布局

表1：美國、歐盟與中國對非洲主張與援助計畫（2021）

國別	政策主張與倡議	投資/疫苗捐助生產
美國	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 2021年11月2日拜登在COP26聯合國峰會倡議「承諾更美好世界」，主張民主國家用更環保方式幫助開發中國家擺脫中共「一帶一路」帶來的「債務陷阱和腐敗」。</li> <li>● 2021年11月中下旬訪問非洲，布林肯表示：「視非洲是一個主要地緣政治參與者，美國將採取不同作法幫助非洲建設基礎建設。」</li> <li>● 2022年將召開「非洲國家領導人高峰會」（US-Africa Leaders Summit），重點討論建立全球夥伴關係與聯盟。</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 美國與塞內加爾啟動<b>10億美元投資案</b>，並生產疫苗。</li> <li>● 美國與尼日簽署<b>21億美元發展援助計畫</b>，支持雙方在衛生、教育、農業和善治合作。</li> <li>● 已向非洲43國提供5000萬劑疫苗，另亦提供<b>19億美元疫情相關援助</b>。</li> </ul>

表1：美國、歐盟與中國對非洲主張與援助計畫（2021）

國別	政策主張與倡議	投資/疫苗捐助生產
歐盟	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 2021年12月1日歐盟宣布「全球門戶」(Global Gateway) 計劃，規劃在2021年至2027年投入3000億元，協助非洲、亞洲、巴爾幹半島開發中國家建設鐵路、電網、道路等基礎建設，與中國「一帶一路」較勁。</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 擬投資3000億歐元在開發中國家投資基礎建設。</li> <li>● 德總理主張及早在非洲獨立生產疫苗。</li> </ul>
中國	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 自2013年起啟動「一帶一路」援非計劃，推動基礎建設、礦產開採與市場投資。</li> <li>● 2021年11月29日習近平出席「中非合作論壇」第八屆部長會議強調：「全球發展倡議」，提出同非洲國家共同實施「九項工程」。</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 2013年 - 2018年對非洲國家投資達900億美元。</li> <li>● 提供十億劑疫苗，派遣1500名醫療隊員和公衛專家，500名農業專家，援助十個綠色環保和應對氣候變化項目。</li> </ul>

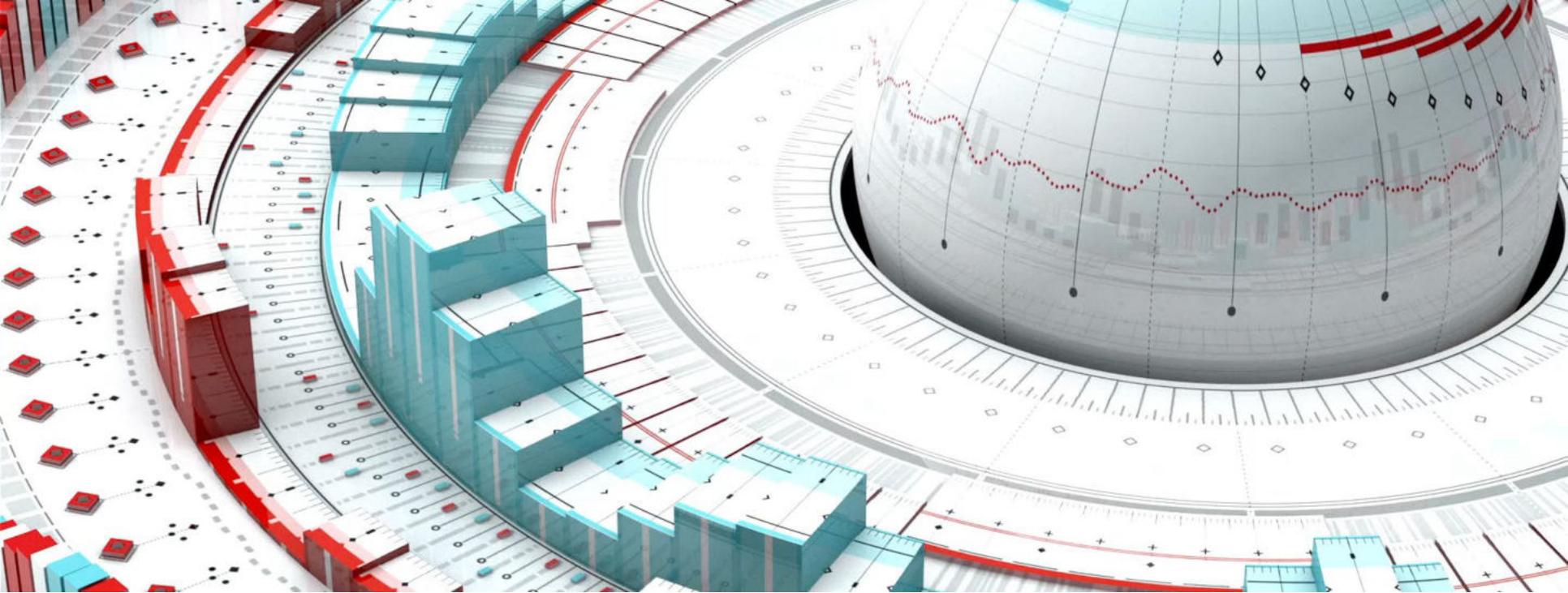


## (二) 相關文獻



## 相關文獻

- 非洲全球化效應/台商東南亞投資/台灣外援/非洲市場機會/歐美記者與學人對中國入侵非洲市場批評
- 缺乏台商投入市場策略研究:在地化/在地共生策略思考



### (三)全球在地化與在地共生論述

# 全球在地化與在地共生論述

## ● 全球在地化

- ＞ 滿足當地多元消費/接近當地市場之策略
- ＞ 整合當地資源，提供機會、利益與共享
- ＞ 信任建構/夥伴關係

## ● 在地共生

- ＞ 友善、和諧、施惠
- ＞ 包容、調整、適應

圖 1：臺商大陸地區投資在地化變遷趨勢

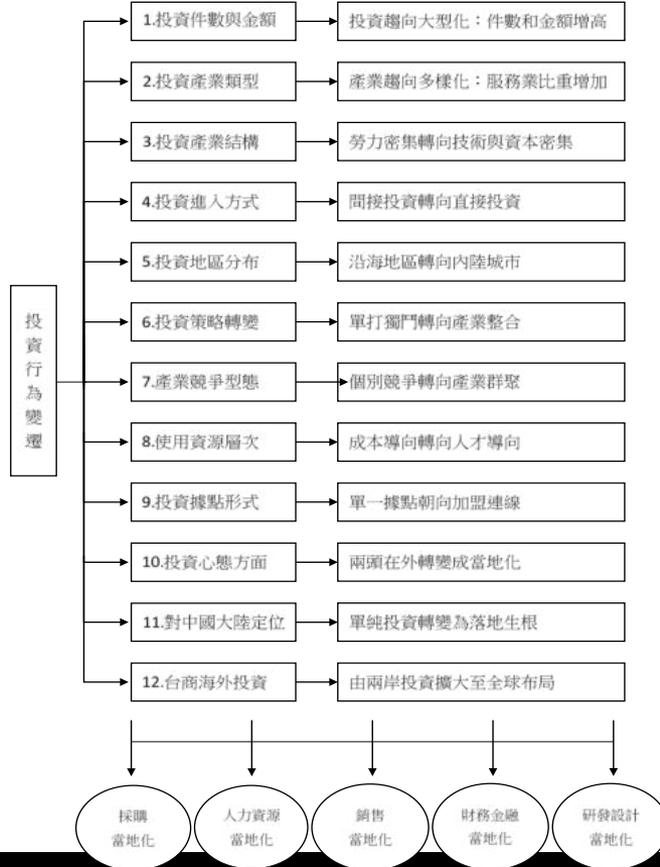


圖2:不同信任基礎功能與效應

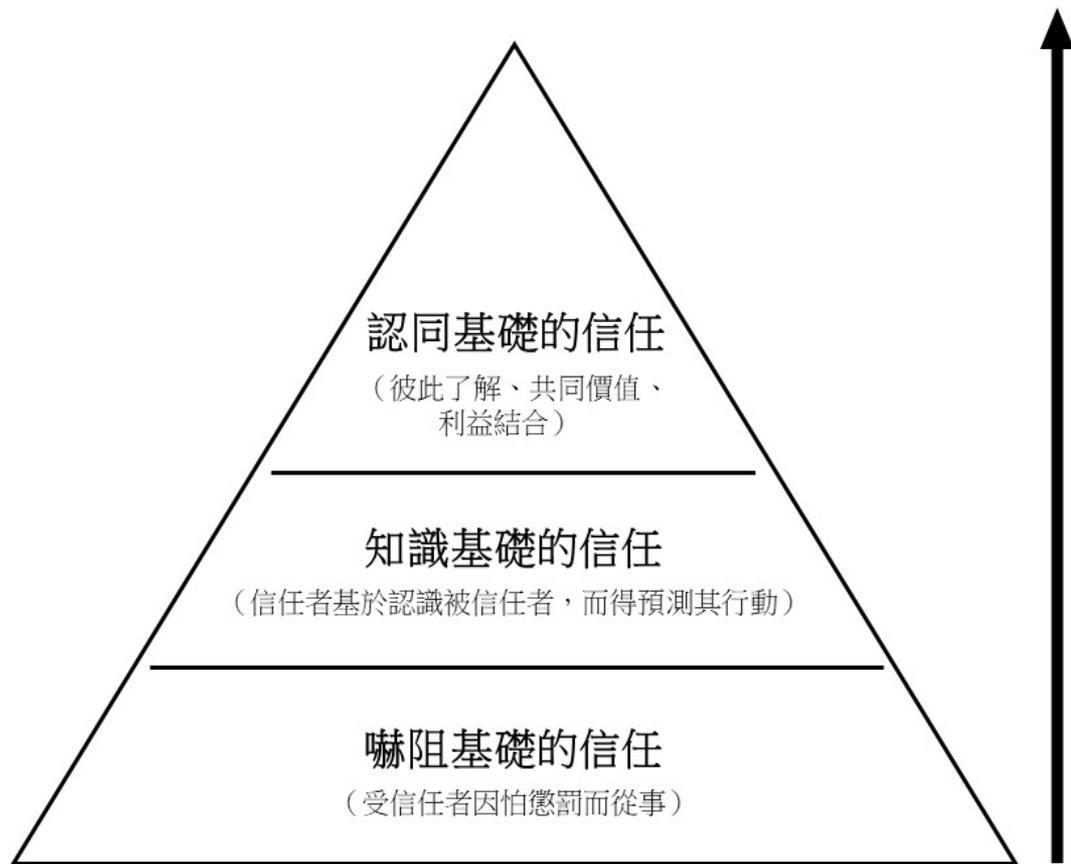
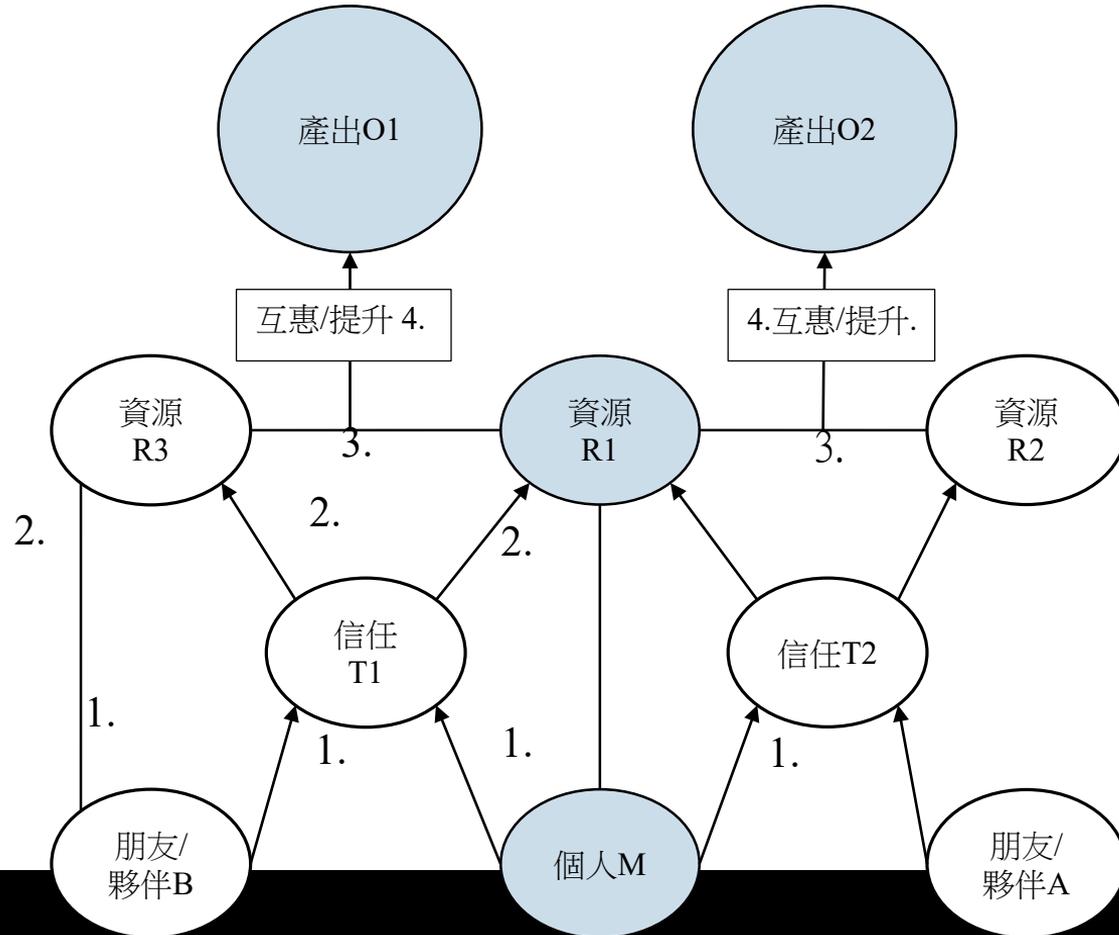
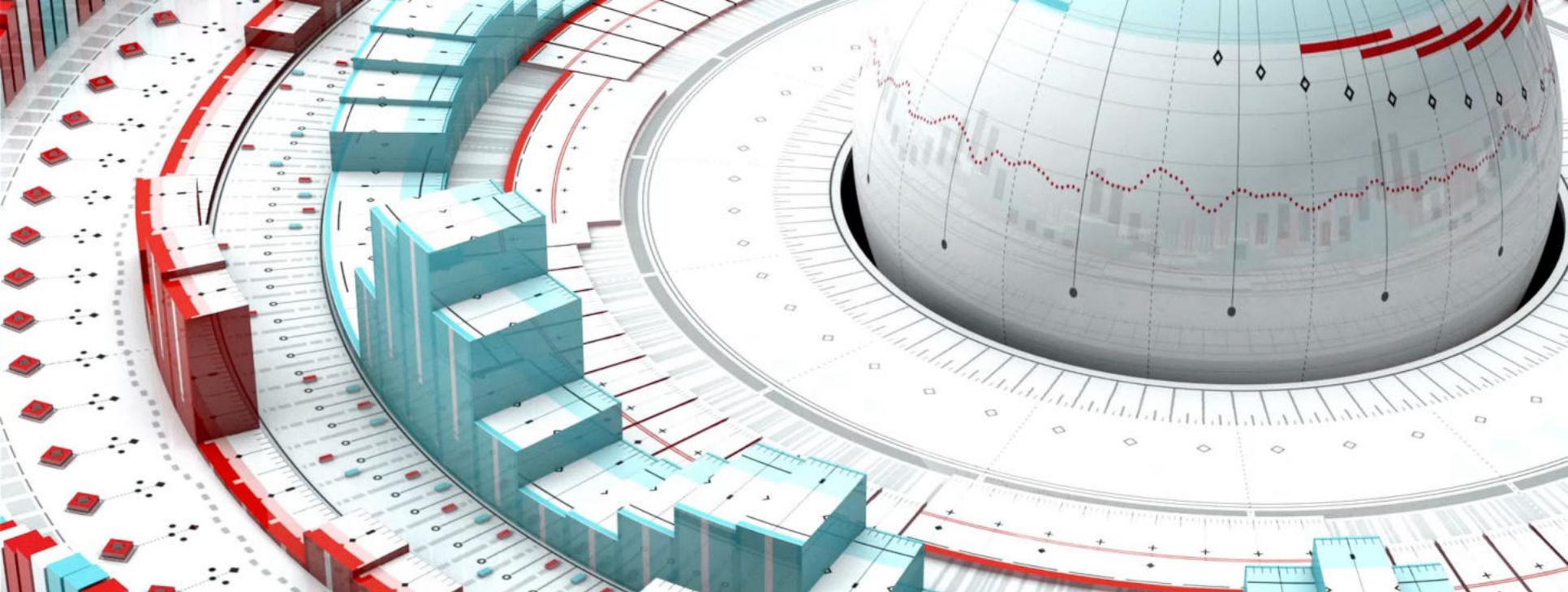


圖 3：人際交往／信任建構與資源提昇關係圖





## (四) 實踐與案例



# 後疫情時代投資挑戰

- 美中貿易戰、科技戰/俄烏大戰影響全球化持續
- 全球化不會立即終結/剝奪+掠奪非洲不可持續  
→ 在地化、在地共生訴求

# 非洲台商挑戰

- 投資額有限、單打獨鬥（參見表2）
- 台跨國企業/代表性廠商、科技產業少
- 短線投資心態
- 二代接班不順/安逸/專業
- 非洲認知負面、安全疑慮

表2：臺商投資非洲件數與金額-核備對外投資分區統計表（1952-2022.02）

地區	非洲地區	
	小計	
年度	件數	金額 (單位:美金千元)
1952~2021.12	276	1,148,261
2010	10	8,576
2011	10	30,574
2012	3	36,576
2013	5	16,865
2014	12	54,539
2015	13	47,689
2016	19	62,913
2017	7	40,050
2018	9	79,157
2019	6	25,079
2020	8	192,410
2021	6	79,793

	小計	
年度	件數	金額 (單位:美金千元)
2021 01~02	1	3,413
02	0	3,080
03	0	10,000
04	2	2,389
05	1	4,075
06	0	0
07	0	0
08	1	4,800
09	0	53,030
10	1	363
11	0	0
12	0	1,723
2022 01~02	0	4,675
01	0	0
02	0	4,675
較上年同期增減差額	-1	1,262
較上年同期增減百分比	-100.00	36.98
1952~2022.02	276	1,152,936



# 在地化挑戰

- 金融
  1. 利率偏高
  2. 國內融資不易
- 公開/社會協力網絡
  1. 垂直
  2. 水平

(參見圖4)

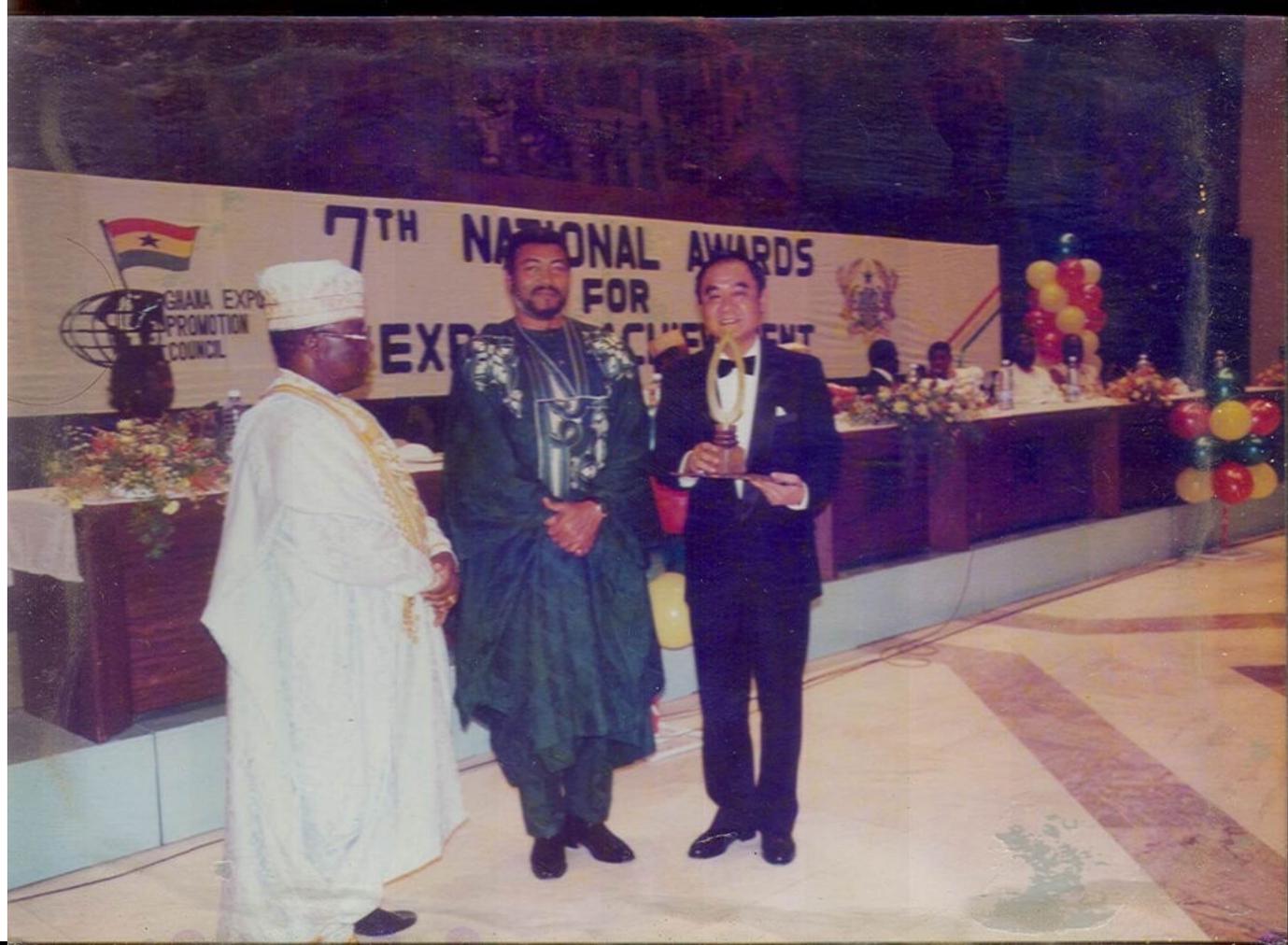
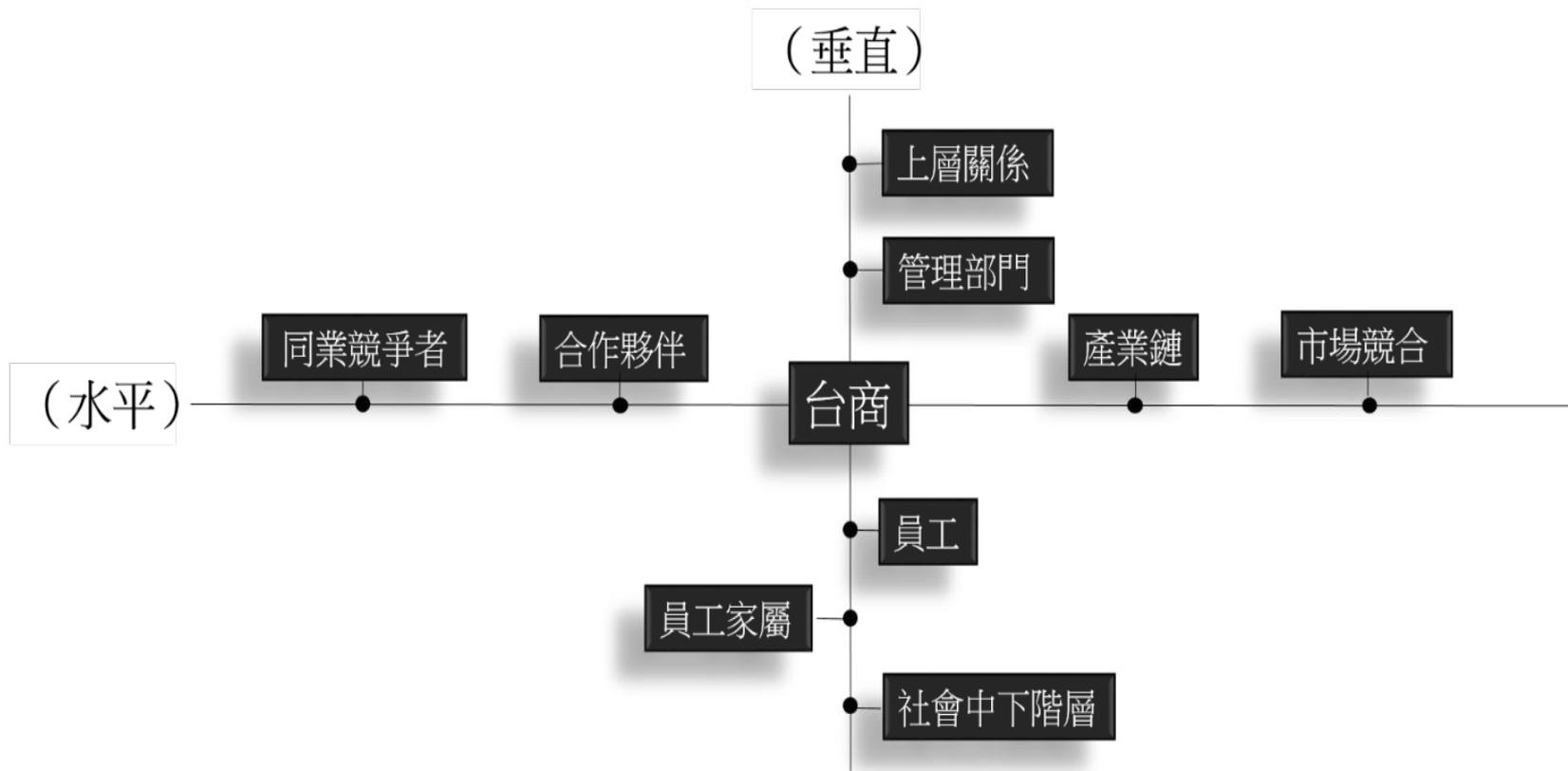






圖4：生產網絡與社會人脈垂直與水平關係圖





奈及利亞台灣商會聯合總會  
第二屆第二次會員代表大會 暨  
第三屆第一次理監事會會議







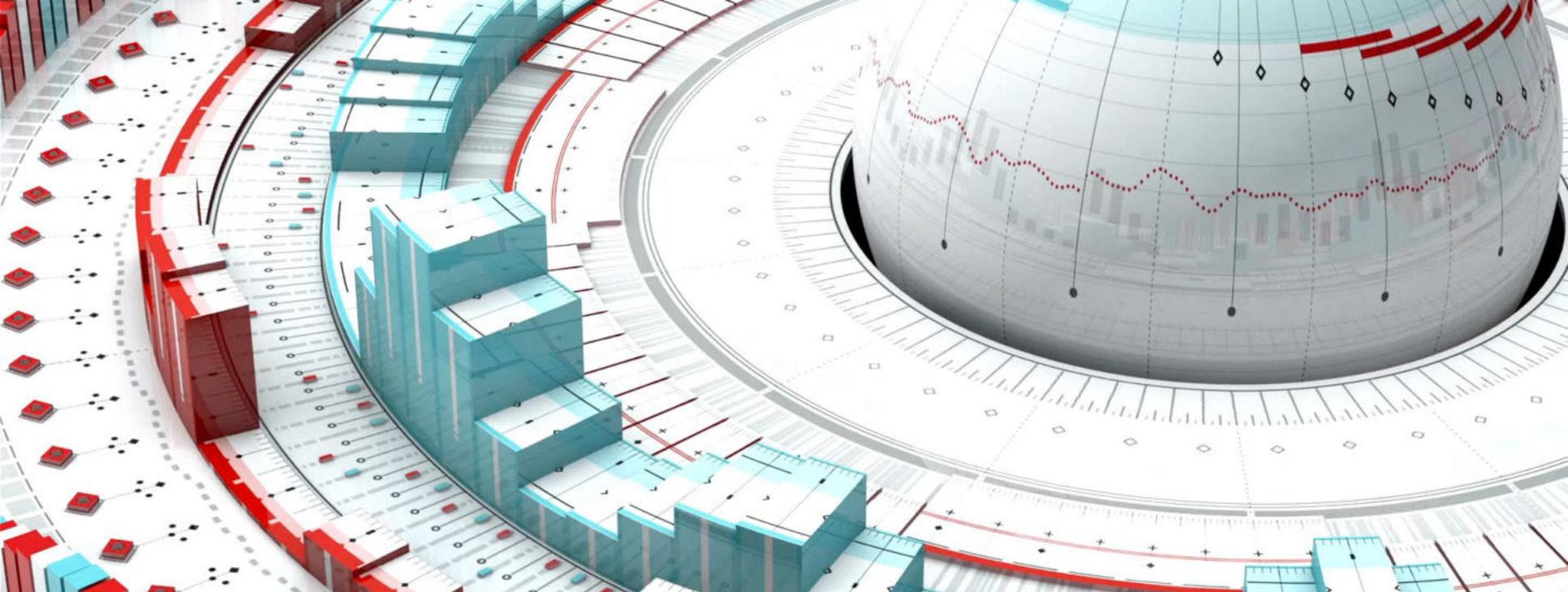












## (五) 評估與展望



# 評估與研究發現

## 1. 地緣政治/在地意識提升/全球化變遷/ESG、CSR

- 在地化/在地共生
- 市場考量/企業永續

## 2. 台商在地化:封閉型→有限在地

- 升高在地參與公益討好
- 包容/調整/融合

## 3. 台商:不同於歐美剝削與中國掠奪式經營

- > 在地化/在地共生/更具韌性與規範/有意義與務實的實踐
- > 因應疫後新時代永續經營戰略思考與布局